

# **Uw business of mijn business?**

B U S I N E S S

---

8 5 5 1 2 3 5 5

Ontdek de cijfers in uw business

# Uitgangspunt

- Verlies- en winstrekening
  - Minimale indeling
  - Hoe meer detail hoe meer info
- 
- Afweging tussen maximaal detail en maximaal gemak
  - Cijfervoorbeeld

Ontdek de cijfers in uw business

		2016	2017	2018	2019	2020
<b>7</b>		<b>427 855,10</b>	<b>497 853,46</b>	<b>514 022,47</b>	<b>553 442,63</b>	<b>574 500,00</b>
<b>70</b>		<b>423 565,18</b>	<b>476 744,32</b>	<b>508 356,60</b>	<b>543 688,07</b>	<b>560 000,00</b>
700	omzet	423 565,18	476 744,32	508 356,60	543 688,07	560 000,00
705	managementfees					0,00
<b>71</b>	<b>voorraadwijziging</b>	<b>500,00</b>	<b>8 500,00</b>	<b>-8 150,00</b>	<b>-6 850,00</b>	
<b>72</b>						
<b>74</b>	<b>andere bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1 151,23</b>	<b>12 510,06</b>	<b>13 254,76</b>	<b>15 408,50</b>	<b>14 500,00</b>
740	voordelen in natura		10 653,63	11 293,76	11 078,34	12 000,00
745	diverse bedrijfsopbrengsten			240,00		
746	ontvangen vergoedingen	1 151,23	1 856,43	1 721,00	4 290,16	2 500,00
749	huuropbrengsten				40,00	0,00
<b>75</b>	<b>financiële opbrengsten</b>	<b>77,80</b>	<b>99,08</b>	<b>61,11</b>	<b>28,79</b>	<b>0,00</b>
750	opbrengst uit FVA		25,53	25,89		
751	ontvangen intresten	66,61				
754	betalingsverschillen		73,55	3,50	0,18	
758	ontvangen kortingen	11,19		31,72	28,61	
<b>76</b>	<b>uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>2 560,89</b>		<b>500,00</b>		<b>0,00</b>
<b>77</b>	<b>regularisering van belastingen</b>				<b>1 167,27</b>	

<b>6</b>	<b>kosten</b>	<b>419 446,60</b>	<b>491 098,68</b>	<b>507 166,90</b>	<b>553 011,91</b>	<b>564 740,00</b>
<b>60</b>	<b>handelsgoederen</b>	<b>110 590,83</b>	<b>130 332,38</b>	<b>133 107,36</b>	<b>113 996,49</b>	<b>125 000,00</b>
603	onderaannemingen	19 076,00	28 501,29	35 114,59	24 519,49	25 000,00
604	aankopen goederen	91 828,32	102 909,12	102 266,29	96 480,06	100 000,00
609	voorraadwijzigingen	-313,49	-1 078,03	-4 273,52	-7 003,06	0,00
<b>61</b>		<b>160 532,94</b>	<b>179 101,58</b>	<b>190 321,04</b>	<b>222 974,14</b>	<b>215 500,00</b>
611	huur, onderhoud	17 512,77	13 920,26	19 104,22	27 096,55	30 000,00
612	leveringen niet in voorraad	17 555,68	24 636,66	24 973,67	23 215,55	25 000,00
6132	erelonen	10 308,25	12 967,35	12 869,75	14 028,49	15 000,00
6135	verzekeringen	9 183,79	11 760,80	13 101,85	13 463,69	13 500,00
615	publiciteit en lidgelden	8 259,63	7 344,28	10 655,32	11 683,41	12 000,00
617	werkkledij/interim	4 017,05	7 232,54	6 605,80	20 944,74	0,00
618	loonpakket zaakvoerders	93 695,77	101 239,69	103 010,43	112 541,71	120 000,00
<b>62</b>		<b>71 169,80</b>	<b>103 417,11</b>	<b>102 663,29</b>	<b>132 330,65</b>	<b>150 000,00</b>
620	lonen	36 755,11	56 148,89	56 746,59	74 822,90	85 000,00
621	RSZ	19 869,47	29 481,12	29 036,10	35 958,14	40 000,00
623	div. personeelskosten	14 545,22	17 787,10	16 880,60	21 549,61	25 000,00
<b>63</b>	<b>afschrijvingen</b>	<b>53 994,10</b>	<b>57 816,93</b>	<b>59 988,47</b>	<b>62 769,91</b>	<b>60 000,00</b>
<b>64</b>	<b>andere bedrijfskosten</b>	<b>4 090,24</b>	<b>6 156,06</b>	<b>5 921,03</b>	<b>6 729,63</b>	<b>6 500,00</b>
640	lokale belastingen en NA btw	4 090,24	6 156,06	5 921,03	6 729,63	6 500,00
<b>65</b>	<b>financiële kosten</b>	<b>11 201,00</b>	<b>8 616,40</b>	<b>8 407,17</b>	<b>14 168,02</b>	<b>7 740,00</b>
650	intresten leningen	9 994,65	8 178,75	7 834,91	7 337,99	7 000,00
654	betalingsverschillen	289,81	24,24	64,54	6 299,64	0,00
657	bankkosten	208,18	159,87	254,68	63,29	250,00
658	toegestane korting	708,36	157,54	161,17	376,06	400,00
659	bankkosten (met btw)		96,00	91,87	91,04	90,00
<b>67</b>	<b>betaalde belastingen</b>	<b>7 867,69</b>	<b>5 658,22</b>	<b>6 758,54</b>	<b>43,07</b>	<b>0,00</b>
670	verschuldigde belastingen	5 750,84	5 581,88	6 693,32	43,07	
671	belastingen vorige jaren	2 116,85	76,34	65,22		
	<b>winst/verlies</b>	<b>8 408,50</b>	<b>6 754,78</b>	<b>6 855,57</b>	<b>430,72</b>	<b>9 760,00</b>

# Verticale analyse

- Jaar per jaar analyseren
  - In functie van omzet
  - Omzet = omzet uit **normale werking**
- 
- Relateert de kosten in verhouding tot omzet
  - Geen impact tijdsaspect (verkort/verlengd boekjaar)

Ontdek de cijfers in uw business

	2016	2017	2018	2019	2020	gemiddeld
<b>6 kosten</b>	<b>99,03%</b>	<b>103,01%</b>	<b>99,77%</b>	<b>101,71%</b>	<b>100,85%</b>	100,87%
<b>60 handelsgoederen</b>	<b>26,11%</b>	<b>27,34%</b>	<b>26,18%</b>	<b>20,97%</b>	<b>22,32%</b>	24,58%
603 onderaannemingen	4,50%	5,98%	6,91%	4,51%	4,46%	5,27%
604 aankopen goederen	21,68%	21,59%	20,12%	17,75%	17,86%	19,80%
609 voorraadwijzigingen	-0,07%	-0,23%	-0,84%	-1,29%		
<b>61</b>	<b>37,90%</b>	<b>37,57%</b>	<b>37,44%</b>	<b>41,01%</b>	<b>38,48%</b>	38,48%
611 huur, onderhoud	4,13%	2,92%	3,76%	4,98%	5,36%	4,23%
612 leveringen niet in voorraad	4,14%	5,17%	4,91%	4,27%	4,46%	4,59%
6132 erelonen	2,43%	2,72%	2,53%	2,58%	2,68%	2,59%
6135 verzekeringen	2,17%	2,47%	2,58%	2,48%	2,41%	2,42%
615 publiciteit en lidgelden	1,95%	1,54%	2,10%	2,15%	2,14%	1,98%
617 werkkledij/interim	0,95%	1,52%	1,30%	3,85%		
618 loonpakket zaakvoerders	22,12%	21,24%	20,26%	20,70%	21,43%	21,15%
<b>62</b>	<b>16,80%</b>	<b>21,69%</b>	<b>20,20%</b>	<b>24,34%</b>	<b>26,79%</b>	21,96%
620 lonen	8,68%	11,78%	11,16%	13,76%	15,18%	12,11%
621 RSZ	4,69%	6,18%	5,71%	6,61%	7,14%	6,07%
623 div. personeelskosten	3,43%	3,73%	3,32%	3,96%	4,46%	3,78%
<b>63 afschrijvingen</b>	<b>12,75%</b>	<b>12,13%</b>	<b>11,80%</b>	<b>11,55%</b>	<b>10,71%</b>	11,79%
<b>64 andere bedrijfskosten</b>	<b>0,97%</b>	<b>1,29%</b>	<b>1,16%</b>	<b>1,24%</b>	<b>1,16%</b>	1,16%
640 lokale belastingen en NA btw	0,97%	1,29%	1,16%	1,24%	1,16%	1,16%
<b>65 financiële kosten</b>	<b>2,64%</b>	<b>1,81%</b>	<b>1,65%</b>	<b>2,61%</b>	<b>1,38%</b>	2,02%
650 intresten leningen	2,36%	1,72%	1,54%	1,35%	1,25%	1,64%
654 betalingsverschillen	0,07%	0,01%	0,01%	1,16%		
657 bankkosten	0,05%	0,03%	0,05%	0,01%	0,04%	0,04%
658 toegestane korting	0,17%	0,03%	0,03%	0,07%	0,07%	0,07%
659 bankkosten (met btw)		0,02%	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
<b>67 betaalde belastingen</b>	<b>1,86%</b>	<b>1,19%</b>	<b>1,33%</b>	<b>0,01%</b>		
670 verschuldigde belastingen	1,36%	1,17%	1,32%	0,01%		
671 belastingen vorige jaren	0,50%	0,02%	0,01%			
<b>winst/verlies</b>	<b>1,99%</b>	<b>1,42%</b>	<b>1,35%</b>	<b>0,08%</b>	<b>1,74%</b>	1,31%

# Horizontale analyse

- Evolutie over de jaren heen
- Per post (kosten/opbrengsten)
- Basisjaar = 100
- Zoek eerst naar uitschieters
- Zoek dan naar verklaringen

# Horizontale analyse - valkuilen

- Wijzigingen in kostenstructuur
  - Wijziging boekhoudregels
  - Wijziging afsluitdatum boekjaar (verlengd/verkort boekjaar)
- 
- Zorg voor vergelijkbaarheid van opeenvolgende jaren
  - Als cijfer referentiejaar = 0 .....

Ontdek de cijfers in uw business



		2016	2017	2018	2019	2020
<b>6 kosten</b>		100%	117%	121%	132%	135%
<b>60 handelsgoederen</b>		100%	118%	120%	103%	113%
603 onderaannemingen		100%	149%	184%	129%	131%
604 aankopen goederen		100%	112%	111%	105%	109%
609 voorraadwijzigingen		100%	344%	1363%	2234%	
<b>61</b>		100%	112%	119%	139%	134%
611 huur, onderhoud		100%	79%	109%	155%	171%
612 leveringen niet in voorraad		100%	140%	142%	132%	142%
6132 erelonen		100%	126%	125%	136%	146%
6135 verzekeringen		100%	128%	143%	147%	147%
615 publiciteit en lidgelden		100%	89%	129%	141%	145%
617 werkkledij/interim		100%	180%	164%	521%	
618 loonpakket zaakvoerders		100%	108%	110%	120%	128%
<b>62</b>	<b>0</b>	100%	145%	144%	186%	211%
620 lonen		100%	153%	154%	204%	231%
621 RSZ		100%	148%	146%	181%	201%
623 div. personeelskosten		100%	122%	116%	148%	172%
<b>63 afschrijvingen</b>		100%	107%	111%	116%	111%
<b>64 andere bedrijfskosten</b>		100%	151%	145%	165%	159%
640 lokale belastingen en NA btw		100%	151%	145%	165%	159%
<b>65 financiële kosten</b>		100%	77%	75%	126%	69%
650 intresten leningen		100%	82%	78%	73%	70%
654 betalingsverschillen		100%	8%	22%	2174%	
657 bankkosten		100%	77%	122%	30%	120%
658 toegestane korting		100%	22%	23%	53%	56%
659 bankkosten (met btw)						
<b>67 betaalde belastingen</b>		100%	72%	86%	1%	
670 verschuldigde belastingen		100%	97%	116%	1%	
671 belastingen vorige jaren		100%	4%	3%		
<b>0 winst/verlies</b>		100%	80%	82%	5%	116%

# Horizontale analyse - groei

- Jaarlijkse groeipercentages
- Vergelijken met de omzetgroei
- Geeft indicatie van wat variabele kosten zijn (evolueren mee met de omzet)
- Nut voor budgettering

Ontdek de cijfers in uw business

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>700 omzet</b>	<b>0</b>	<b>12,56%</b>	<b>6,63%</b>	<b>6,95%</b>	<b>3,00%</b>
<b>6 kosten</b>		17,08%	3,27%	9,04%	2,12%
<b>60 handelsgoederen</b>		17,85%	2,13%	-14,36%	9,65%
603 onderaannemingen		49,41%	23,20%	-30,17%	1,96%
604 aankopen goederen		12,07%	-0,62%	-5,66%	3,65%
609 voorraadwijzigingen		243,88%	296,42%	63,87%	-100,00%
<b>61</b>		11,57%	6,26%	17,16%	-3,35%
611 huur, onderhoud		-20,51%	37,24%	41,84%	10,72%
612 leveringen niet in voorraad		40,33%	1,37%	-7,04%	7,69%
6132 erelonen		25,80%	-0,75%	9,00%	6,93%
6135 verzekeringen		28,06%	11,40%	2,76%	0,27%
615 publiciteit en lidgelden		-11,08%	45,08%	9,65%	2,71%
617 werkkledij/interim		80,05%	-8,67%	217,07%	-100,00%
618 loonpakket zaakvoerders		8,05%	1,75%	9,25%	6,63%
<b>62</b>		45,31%	-0,73%	28,90%	13,35%
620 lonen		52,76%	1,06%	31,85%	13,60%
621 RSZ		48,37%	-1,51%	23,84%	11,24%
623 div. personeelskosten		22,29%	-5,10%	27,66%	16,01%
<b>63 afschrijvingen</b>		7,08%	3,76%	4,64%	-4,41%
<b>64 andere bedrijfskosten</b>		50,51%	-3,82%	13,66%	-3,41%
640 lokale belastingen en NA btw		50,51%	-3,82%	13,66%	-3,41%
<b>65 financiële kosten</b>		-23,07%	-2,43%	68,52%	-45,37%
650 intresten leningen		-18,17%	-4,20%	-6,34%	-4,61%
654 betalingsverschillen		-91,64%	166,25%	9660,83%	-100,00%
657 bankkosten		-23,21%	59,30%	-75,15%	295,01%
658 toegestane korting		-77,76%	2,30%	133,33%	6,37%
659 bankkosten (met btw)			-4,30%	-0,90%	-1,14%
<b>67 betaalde belastingen</b>		-28,08%	19,45%	-99,36%	-100,00%
670 verschuldigde belastingen		-2,94%	19,91%	-99,36%	-100,00%
671 belastingen vorige jaren		-96,39%	-14,57%	-100,00%	
<b>0 winst/verlies</b>		-19,67%	1,49%	-93,72%	2165,97%

# Budgettering

- Financieel plan of budget
  - Uitgebreide verplichting bij opstart vennootschap
  - Realisme
- 
- Jaarlijkse opvolging en aanpassing

Ontdek de cijfers in uw business

# Budgettering

- Eerste budget moeilijk?
  - vanuit horizontale analyse
  - Jaarlijks aftoetsen en budget aanpassen
- 
- Belang: kostencontrole en opvolging

Ontdek de cijfers in uw business

# Budgettering

- Vaste kosten = onafhankelijk van omzetsniveau
  - Variabele kosten = afhankelijk van omzetsniveau
- 

Ontdek de cijfers in uw business

# Budgettering

- Gekende kosten voor volgend jaar
    - Intrestlasten
    - Afschrijvingen
    - Huurlasten
  - Andere kosten: schatting
    - Op basis van verticale analyse - gemiddelde
    - Op basis van horizontale analyse - trendopvolging
-

# Cashplanning

- Rekening houden met betalingstermijnen
  - Klantenkrediet
  - Leverancierskrediet
- 
- Investeringsbehoefte
  - financieringsnood
  - Nood aan (bedrijfs)kapitaal



# Cashplanning

- Maandelijkse cashplanning
  - Binnenkomende geldstromen (wanneer betalen klanten)
  - Uitgaande geldstromen
    - Niet lineair (o.a. verzekeringen)
    - Pieken en dalen (prijsschommelingen/stockbeheer)
- 

Ontdek de cijfers in uw business

# Cashplanning

- Verschil tussen budget en cashplanning
- Uitgebreide opdracht bij opstart vennootschap
- Nut voor bankiers: terugbetalingscapaciteit
- Legt verschil bloot tussen boekhouding en liquide
- Vervolg: vermogensstromentabel



Ontdek de cijfers in